



SK Delfana, styrets beretning 2019

1. Virksomhetens art

SK Delfana er en svømmeklubb med tilhold i Fana bydel i Bergen. Vår hovedvirksomhet drives fra Slåtthaug bydelsbasseng, og offisiell adresse er Postboks 160 Rådal, 5857 Bergen.

2. Generell rapportering om styrets arbeid og klubbens utvikling

Året 2019 har vært utfordrende for det sittende styret. I 2018 var Morten Urdal daglig leder (DL) DL frem til sommeren, og arbeidet ble overtatt av Anders K. Walløe fra august 2018 av. Han satt i arbeidet i seks måneder, dvs. frem til februar 2019 (deretter redusert stilling frem til påske) og fra da av hadde ikke klubben formell daglig ledelse – men i stedet et «arbeidende styre» hvor styreleder med nestleder har hatt hovedansvaret for den daglige drift og delegering av arbeidsoppgaver til øvrige styremedlemmer, inkl. vararepresentanter. Det nye styret per 2019 overtok også et negativt resultat på 317.000 (mot budsjettert overskudd på ca. 200.000) fra 2018 som ved styreovertakelse i mars 2019 var økt til ytterligere 600.000. Dette underskuddet var hovedårsaken til at styret valgte å arbeide videre som «arbeidende», uten å rekruttere ny DL våren 2019. Strategien viste seg lønnsom, slik at SKD per 31.12.2019 har et positivt resultat.

Det har vært krevende for alle å utføre dette arbeidet ved siden av full jobb, familie, osv. hvilket nok også har medført at vi har vært seint ute med planlegging og gjennomføring av klubbens aktiviteter. Vi har ikke klart å følge opp de eksterne samarbeidspartnere så godt som vi har ønsket.

Arbeidet hadde heller ikke latt seg gjøre uten betydelig dugnadsarbeid fra klubbens medlemmer. Like fullt har vi gjennomført driftsåret uten store mangler, og har hatt høy aktivitet internt i klubben (Slåtthaug, Ytrebygda) så vel som eksternt med samarbeid med BS, Hordaland svømmekrets, deltakelse på stevner, o.l. I løpet av året har vi også fått ny nettside, inkludert ny teknisk løsning for dugnadsportalen. Vi har bedret informasjonsflyten internt i klubben i form av et digitalt nyhetsbrev («Vi er Delfana») som regelmessig sendes til medlemmer og foreldre per epost. Ny daglig leder ble ansatt ultimo desember 2019 etter grundig og profesjonell rekruttering i regi av rekrutteringsansvarlig i styret.

2.1 Utnyttelse av eksisterende bassengtid

Bassenget på Storetveit ble stengt i desember 2018, og all aktiviteten til SKD er nå knyttet opp mot Slåtthaug og Ytrebygda – samt et fåtall timer for K1 i AdO.

Særlig svømmeskolen ble påvirket av at Storetveit ble nedlagt (færre medlemmer), men svømmetilbudet for svømmere i treningsgrupper ble også negativt påvirket. I oktober 2019 satte bystyret i Bergen ned en arbeidsgruppe for å 1) kartlegge dagens bruk av svømmebassengene, 2) vedta rehabilitering, 3) planlegge når rehabilitering, 4) foreslå en rettferdig bassengstruktur og 5) organisering av «Svøm Bergen». SKD er verken med i arbeidsgruppen eller referansegruppen til prosjektet, men arbeider tett med Hordaland svømmekrets som er en del av referansegruppen. Vi ser det som en mulig fremtidig problemstilling at kommunen selv vil overta svømmeskoleopplæringen i regi av «Svøm



Bergen», og at dette potensielt vil gå ut over antall timer vi får tilbud om i de kommunale svømmehallene. Resultatet av «Ny bassengstruktur i Bergen» forventes å foreligge i 2020.

a) Driftsansvar Ytrebygda

Fra høsten 2017 av har SKD hatt driftsansvar for bassenget på Ytrebygda. Pilotprosjektet ble forlenget i ett år sommeren 2019 (til juni 2020) og har fungert bra. Driftsansvaret innebærer enkel rengjøring, kontroll av vannkvalitet og stenging på kveldstid.

b) Delt bassengbruk

Også delt basseng med publikumssvømming tirsdag og torsdag (17-20) har fungert bra. Vi har et godt forhold til de kommunalt ansatte på Slåtthaug.

2.2 Svømmefaglig og annet samarbeid

a) Omorganisering av treningsgruppene

For å øke kapasiteten for de yngste svømmerne, for å unngå at disse gjentok Delfin-kurset flere ganger og for å innlemme de yngste svømmerne bedre i klubben – ble treningsgruppene omorganisert fra T1-T3 og K1-2 til hhv. T1-T4 og K1-2 rangert etter alder, svømmeferdigheter, svømmeresultater og treningsmengde. T4-svømmerne har to treninger per uke, inkludert landtrening og er således et tilbud ut over Delfin-kurset. Nivået for en T4-svømmer er da lavere enn det var for F-gjengen i sin tid. Fortsatt har Delfin-barna mulighet til å være med på uapproberte stevner og treningshelger (sammen med T4).

b) Banefordeling i AdO

Per 2019 er SKD representert på AdO i form av deltakelse i Bergensvømmerne, samt K1 på fredager. De øvrige treningsgruppene har ikke formell treningstid i AdO, men noen K1- og K2-treninger i helg er gjennomført i samarbeid med BSB på AdO. Særlig i vårsemesteret er det viktig at Delfana har treningstid i AdO (med langbane).

c) Felles arrangøransvar for klubbene i 2019

Gjennom 2019 er det arrangert fire stevner på AdO med felles arrangøransvar:

- NM Masters ble arrangert i AdO (mars)
- Bergen Swim Festival (april)
- AdO Cup (langbane)(juni)
- AdO Open (kortbane)(september)
- Ungdomsmesterskapet i svømming (oktober)

Stevnene ble arrangert av alliansen samlet under paraplyen «Stevne Bergen» som består av følgende 7 klubber: Arna, Bergensvømmerne, BSC, BS-LK, Delfana, VS og Åstveit. Styret i Delfana har en egen representant i «Stevne Bergen». Delfanas Erik Dahl og Morten Urdal har også vært helt sentral i gjennomføringen av disse stevnene.

Det har vært utfordrende å skaffe dugnadspersonell til stevner som går på ukedager i forlengelse av stevnehelgen. «Stevne Bergen» har fått mye skryt for gjennomføringen av disse stevnene. Stevnene har også vært et positivt tilskudd i økonomien til Delfana.



d) Bergensvømmerne: Arna, Åstveit og Delfana

BS fikk ny hovedtrener i november 2019 (Nico Messer) og det arbeides med en fremtidig struktur og idé for BS.

Høsten 2019 var preget av en del uro i BS, især da knyttet til styret og valgkomitéen – som ikke gjengis i SKD sin årsberetning. Høsten 2019 rykket 13 av Delfanas K1-svømmere opp til BSB. Hele opprykket medførte turbulens, især da innad i BS men også med ringvirkninger i moderklubbene. Styreleder i BS og en del av styremedlemmene trakk seg fra sine verv høsten 2019.

3. Salg av klubbklær

Ved slutten av 2018 ble det inngått en samarbeidsavtale med Sport Norge Laguneparken om å føre SK Delfanas klubbkolleksjon i butikk, rabattavtale for medlemmer, kickback i form av utstyr, sponning av klubbtøy m.m. Klubbtøyet er fra Craft , og det har vært mulig å kjøpe på interne arrangement og stevner – samt i butikken til Sport Norge Laguneparken. Endringen har vært positiv i det at vi har mindre arbeid med salget, vi har mindre utgifter og vi har heller ikke kapital knyttet opp i et varelager.

SK Delfana søker flere sponsorer og kan tilby utstrakt synlighet på klubbtøy, i svømmehall, på hjemmeside og også ved navngiving av stevne.

4. Loddsalg

Loddsalg bidrar til klubbøkonomien på en slik måte at det reduserer treningsavgiften. Vi har gjennomført loddsalg to ganger i 2019 (vår og høst), der alle aktive utøvere må selge to loddbøker hver og plikter å innbetale de mulige salgsinntektene til klubben. Det er en trend at vi får færre sponsede gaver og derved har klubben besørget gavekort som premier, slik at utgifter til loddsalg har gått opp (høst 2019).

5. Sponsorsvømming

Sponsorsvøm ble gjennomført høsten 2019 som planlagt, men med lavere inntjening enn budsjettet (se resultatregnskap). Dels skyldes nok dette fravær av daglig leder og tilhørende dårligere markedsføring i forkant av arrangementet – som da medførte færre sponsorer og færre svømmere. Sponsorsvøm er like fullt stemningsfullt og en fin arena for yngre svømmere å treffe eldre sådan.

6. Utøvere, stevner og kurs

Delfana har 1114 medlemmer (færre etter stenging av Storetveit) hvorav ca. 140 er aktive svømmere utenom svømmeskolen.

I 2019 ble det gjennomført 4 x Delfana-cup, 1 fredagsmedley – samt CC solution cup (tidl. Nordialog-cup) i november.

Hovedtrener er Sigurlin Thorbergsdottir som også har hatt treneransvar for K1-gruppen.

Se eget dokument for sportslige resultater i 2019 (Svømmeutvalgets rapport).

7. Delfana svømmeskole og kurs

Se eget dokument (Kursutvalgets rapport).

Etter diskusjon og vedtak i styret, også som ledd i å øke tilgjengeligheten av SKD sin svømmeskole og sikre flere barn i hver gruppe – har vi gått over fra halvtårsbetaling til



månedsbetaling (høsten 2019). Erfaringene er fra dette er delte. Det er mye mer ressurskrevende å ha innbetaling til svømmeskolen en gang i måneden (forutsetter tettere oppfølging av betalinger i stedet for betaling ved påmelding), og hvorvidt tiltaket har hatt effekt vites pt. ikke.

8. Rettviseende oversikt over utvikling og resultat

Ved utgangen av 2019 har SKD et overskudd på kr 775.121. Vi har med dette opparbeidet oss en buffer som gjør klubben mer robust fremover. Dette var nødvendig for å sikre klubben etter at 2018 gikk med underskudd.

Inntektene for 2019 har ligget på samme nivå som 2018 og vi har hatt særlig fokus på kostnadsreduksjon. Fordi vi store deler av året har vært uten daglig leder er lønnskostnadene lavere, men kostnadene har vært redusert også på andre områder. Pr. i dag er klubbens egenkapital kr 1 586 072.

Robust økonomi er vesentlig for å sikre klubbdrift i perioder med lavere inntekter. Likviditeten er tilfredsstillende. Ved årsskiftet står det kr 2 073 672 på driftskontoer og sparekonto.

Styret og daglig leder mener det fremlagte gir et rettviseende bilde av klubbens økonomiske stiling pr 31.12.2019. Fokus for 2020 vil bli effektivisering av driften samt å sikre at klubben vil klare å komme seg gjennom en tøff periode. For mer informasjon vises til regnskapet med noter.

9. Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2019 er satt opp under forutsetning om fortsatt drift, i samsvar med regnskapsloven § 3-3.

10. Arbeidsmiljø og personale

Klubben har tre heltidsansatte i tillegg til en rekke timeansatte trenere og instruktører, men som nevnt har vi gjennom store deler av 2019 vært to heltidsansatte (Silla og Laila). Det er ikke innrapportert skader eller ulykker. Sykefraværet er minimalt. Styret består av syv personer pluss to vara, herav to kvinner. Varerepresentantene har i fravær av DL i realiteten en fullverdig del av styret. Styret mottar ikke godtgjørelse for sitt arbeid. Styret er bevisst på at begge kjønn skal være representert ved ansettelse, og fordelingen mellom kjønnene er tilnærmet lik, med noe overvekt av kvinner totalt sett. For å være i tråd med NIFs regelverk, bør det i 2020 arbeides særlig med at styrets kjønnsfordeling, skal speile medlemsmassens sådan. Det er to svømmere med seniorkontrakt.

Alle kontrakter skal gjennomgås i 2020.

11. Miljørapportering

Klubben har ingen aktivitet som forurensere indre eller ytre miljø.

12. Styremøter og annet

Det er avholdt 19 styremøter gjennom 2019 (økning grunnet fravær av DL), som hovedregel annenhver uke etter at det nye styret startet i mars. Det har også vært betydelig møtevirkosomhet i andre fora herunder samarbeidsmøter med Bergen kommune (Ytrebygda), Hordaland svømmekrets, Bergensvømmernes, Svøm Bergen og Stevne Bergen. På kretstinget var Delfana representert med observatør fra styret (Øystein Tveiten). Årsfesten ble avholdt i mars 2019 med 140 deltakere.



10. Takk til våre sponsorer og medlemmer

Avslutningsvis benytter styret anledningen til å takke våre sponsorer, herunder de som bidrar til å fylle klubbens kvote inn mot BSF. Spesielt stor takk til Aktiv 365 Paradis, for treningstimer til våre eldste utøvere, samt til Sparebanken Vest for kjærkommen gave på kr 50.000. Tusen takk også til Stiftelsen Anna Jepsens Minde, som tildelte Svømmeklubben Delfana kr 40.000 til ulike prosjekter. Vi takker også CC Solution for verdifull bistand med ulike IT-tjenester.

Styret vil også takke hjertelig våre ansatte og alle som har bidratt til gjennomføringen av klubbens aktiviteter. Deltakelse fra foresatte og andre ildsjeler er en forutsetning for god drift.

En stor takk også til trenere og instruktører, samt til våre iherdige dommere. En spesiell hyllest går til Erik Dahl og Morten Urdal, som stadig fryder oss med sine speakertalenter. Organiseringen gjennom 2019 hadde ikke vært mulig uten bistand fra Morten Urdal.

Sist, men ikke minst, tusen takk til alle utøvere som daglig inspirerer oss gjennom økt mestring og livsglede. Svømming for glede, med måling av individuelle personlige rekorder, gjør alle våre svømmere til vinnere i kraft av egen utvikling.



Roller i Delfana 2019 (etter årsmøtet)

<u>Styret</u>	<u>Øvrige</u>
Bjarne Kvam <i>Styreleder</i>	Hogne Runningen <i>Kontrollkomité</i>
Lars Ivar Kittelsaa <i>Styrets nestleder</i>	Marianne Thunes <i>Kontrollkomité</i>
Øystein Tveiten <i>Styrets sekretær</i>	Sigurlin Thora Thorbergdottir <i>Hovedtrener</i>
	Laila Johannessen <i>Svømmeskoleansvarlig</i>
Silje Engedal <i>Økonomiansvarlig</i>	
Kaja Skjærven <i>Sportslig ansvarlig</i>	
Andreas Henriksen <i>IT-ansvarlig</i>	
Ørjan Hinna <i>Stevne Bergen</i> <i>Utstyrsansvarlig</i>	
Eilev Læg Reid <i>Varamedlem</i> <i>Loddbokansvarlig</i> <i>Rekrutteringsansvarlig</i>	
Ynge Sylta <i>Varamedlem</i> <i>Loddbokansvarlig</i>	